

Proyecto: **BCN Digital Golden Square**

Consultoría OWL EYE

Posgrado en Project Management Avanzado

5. Gestión del alcance

Equipo

Thierry León (TL)
Manel Moya (MM)
Sergio Ortiz (SO)

Revisión	Fecha	Modificación	Realizado	Revisado
v0	04/07/18	Se añaden títulos y tablas auto	TL/MM	TL/MM/SO
v1	22/07/18	Se añade riesgos al diccionario	TL	TL/MM/SO
V2	10/09/18	Se añade tiempos, dependencias y costes al diccionario	SO	TL/MM/SO

Nota de rev.1: La información relativa a costes y tiempos de las fichas de actividades de la EDT se completará en futuras versiones y formará parte entregable de los documentos de gestión de alcance, tiempo y riesgos.

Contenido

Índice de Tablas.....	3
Índice de Gráficos	4
5. Gestión del alcance.....	5
5.1. Plan de gestión del alcance.....	5
5.1.1. Proceso de la definición del alcance.....	5
5.1.2. Recopilación de requisitos.....	5
5.1.3. Definición del Alcance.....	5
5.1.4. Crear la EDT/WBS.....	6
5.1.5. Validar el Alcance	6
5.1.6. Controlar el Alcance	6
5.2. Recopilación de requisitos.....	7
5.3. Definición del alcance.....	12
5.4. Crear la EDT/WBS	13
5.4.1. Índice de la EDT/WBS	13
5.4.2. Esquema de la EDT	15
5.4.3. Diccionario de EDT/WBS	16
5.5. Validación del alcance	61
5.6. Control del alcance	65
5.7. Bibliografía	65
5.8. Historial de cambios	66

Índice de Tablas

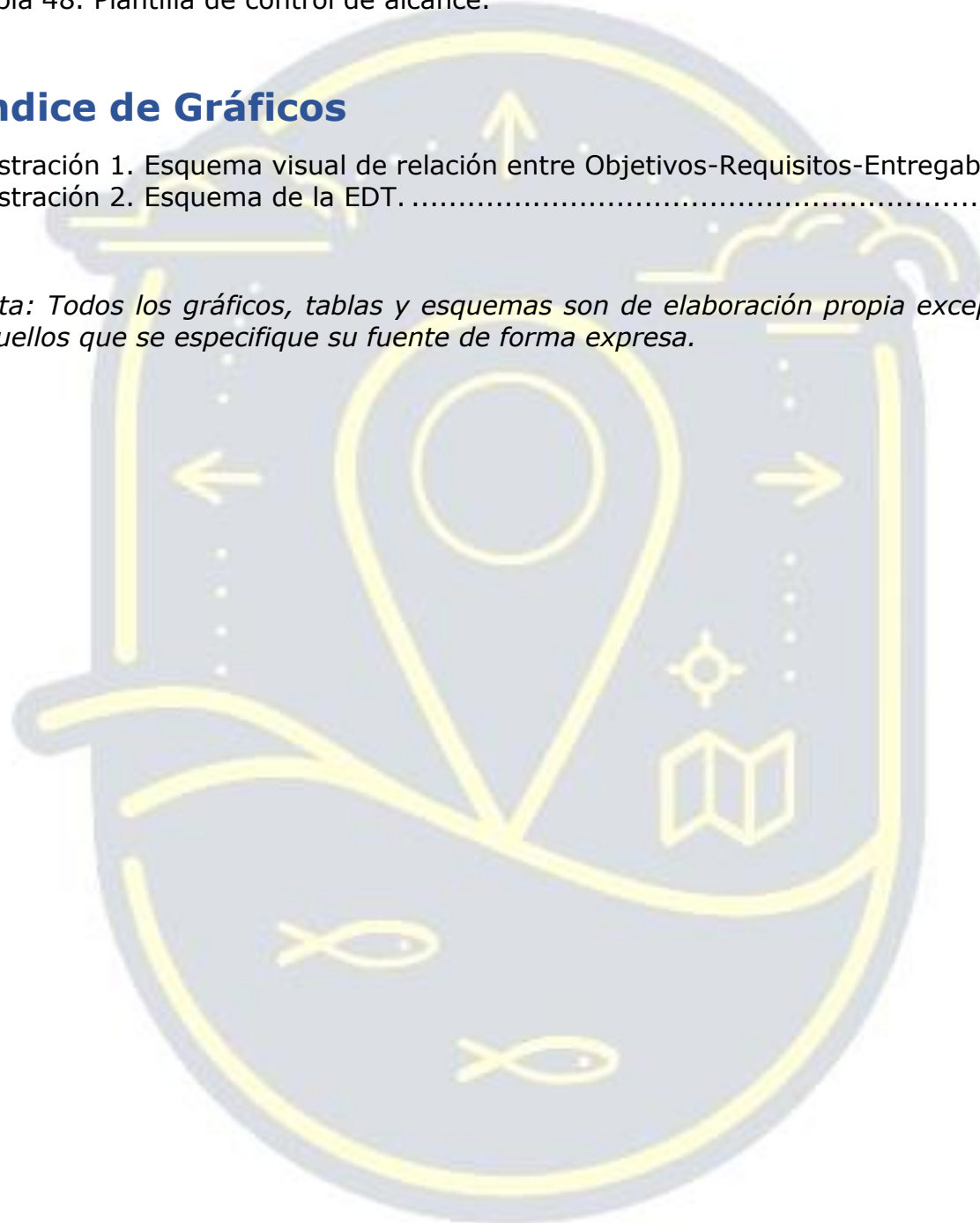
Tabla 1. Recopilación de requisitos.	11
Tabla 2. Recopilación de acuerdos y permisos para explotación de los inmuebles seleccionados	16
Tabla 3. Estudio de legislación para los contenidos audiovisuales	17
Tabla 4. Cumplimiento de normativa de subcontratas	18
Tabla 5. Recopilación de proveedores de servicios de escaneado	19
Tabla 6. Especificaciones de contratación de los servicios de escaneado	20
Tabla 7. Estudio y valoración de proveedores de servicios de escaneado	21
Tabla 8. Estudio y valoración de ofertas de servicio de escaneado	22
Tabla 9. Adjudicación y contratación de los servicios de escaneado	23
Tabla 10. Validación y preparación de la zona de trabajo	24
Tabla 11. Escaneo del exterior del inmueble	25
Tabla 12. Escaneo del interior del inmueble	26
Tabla 13. Procesado y refinado de ficheros brutos	27
Tabla 14. Recopilación de requerimientos de creación de aplicación	28
Tabla 15. Especificaciones de contratación de la programación de la aplicación	29
Tabla 16. Estudio y valoración de proveedores para la programación de la aplicación	30
Tabla 17. Estudio y valoración de ofertas de la programación de la aplicación	31
Tabla 18. Adjudicación y contratación de la programación de la aplicación	32
Tabla 19. Especificaciones de contratación del diseño de la aplicación	33
Tabla 20. Estudio y valoración de proveedores para el diseño de la aplicación	34
Tabla 21. Estudio y valoración de ofertas del diseño de la aplicación	35
Tabla 22. Adjudicación y contratación del diseño de la aplicación	36
Tabla 23. Programación de la aplicación	37
Tabla 24. Diseño de la aplicación	38
Tabla 25. Integración de la programación e interfaz	39
Tabla 26. Adición de contenidos informativos y audiovisuales	40
Tabla 27. Comprobación de la versión beta	41
Tabla 28. Recopilación de requerimientos de los contenidos informativos y audiovisuales	42
Tabla 29. Especificaciones de contratación de los contenidos informativos y audiovisuales	43
Tabla 30. Estudio y valoración de proveedores de los contenidos informativos y audiovisuales	44
Tabla 31. Estudio y valoración de ofertas de los contenidos informativos y audiovisuales	45
Tabla 32. Adjudicación y contratación de la creación de contenidos informativos y audiovisuales	46
Tabla 33. Recopilación de contenidos originales	47
Tabla 34. Traducciones al catalán	48
Tabla 35. Traducciones al inglés	49
Tabla 36. Kick-off meeting	50
Tabla 37. Control del cronograma	51
Tabla 38. Control de costes	52
Tabla 39. Control del alcance	53
Tabla 40. Control de calidad de los ficheros de escaneo	54
Tabla 41. Control de calidad de la programación	55

Tabla 42. Control de calidad del diseño	56
Tabla 43. Control de calidad de los contenidos informativos y audiovisuales	57
Tabla 44. Recopilación de feedback	58
Tabla 45. Correcciones	59
Tabla 46. Aprobación y cierre de proyecto	60
Tabla 47. Plantilla de control de validación.	64
Tabla 48. Plantilla de control de alcance.	65

Índice de Gráficos

Ilustración 1. Esquema visual de relación entre Objetivos-Requisitos-Entregables. .7	
Ilustración 2. Esquema de la EDT.	15

Nota: Todos los gráficos, tablas y esquemas son de elaboración propia excepto en aquellos que se especifique su fuente de forma expresa.



5. Gestión del alcance

5.1. Plan de gestión del alcance

5.1.1. Proceso de la definición del alcance

En este proceso la consultoría Owl Eye, creará un plan de gestión del alcance que documente cómo se va a definir, validar y controlar el alcance del proyecto.

La principal ventaja de este proceso es que proporciona una guía y dirección sobre cómo se gestionará el alcance a lo largo del proyecto. Este proceso se llevará a cabo una única vez.

La definición del alcance del proyecto se realizará por medio de reuniones del equipo de proyecto y se cerrará con una reunión presencial del equipo de proyecto y los sponsors del proyecto.

Previamente al cierre de la reunión con los sponsors se pedirá opinión de los interesados clave, y se aportará esta información a los sponsors.

El equipo de proyecto y los sponsors se encargarán de aprobar el proyecto o presentar observaciones y de forma posterior y una vez aprobado se distribuirá al cliente o clientes de proyecto.

El control de los entregables del proyecto se controlará con un responsable asignado, fecha prevista de entrega y fecha real de entrega.

5.1.2. Recopilación de requisitos

Este es el proceso por el que se determinarán, documentarán y se gestionarán las necesidades y los requisitos de cada uno de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto.

La tabla de recopilación de requisitos deberá recoger como mínimo la siguiente información:

- Nombre del proyecto
- Descripción del proyecto
- ID identificativo del requisito
- Descripción del requisito
- Prioridad
- Complejidad
- Fuente de obtención del requisito
- Objetivo del proyecto relacionado
- Entregable WBS correspondiente
- Método de valoración

5.1.3. Definición del Alcance

En este proceso se especificará de forma detallada el proyecto, indicando apartados incluidos, excluidos, supuestos, limitaciones y recursos.

5.1.4. Crear la EDT/WBS

En este proceso se procede a detallar y subdividir los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de gestionar.

El equipo de proyecto de consultoría Owl Eye, elaborará una EDT/WBS preliminar con ayuda de diferentes herramientas informáticas; MS Project, Easyproject, y de forma presencial por medio de pizarras, y Post-its.

Una vez acordada la estructura se trasladará al listado del documento.

Una parte importante de la documentación es la creación del diccionario EDT/WBS de cada uno de los paquetes de trabajo y tareas. El diccionario se creará a partir de fichas individuales de tareas y contendrán como mínima la siguiente información:

- Identificación del proyecto
- Fecha de realización
- Código del paquete de trabajo
- Nombre del paquete de trabajo
- Descripción corta del paquete de trabajo
- Descripción detallada del trabajo
- Responsable del paquete de trabajo
- Supuestos
- Restricciones
- Recursos previstos
- Tiempo (días)
- Dependencias

Tipos de dependencias:

(FC): Final a comienzo: La actividad especificada a continuación del símbolo FC, se iniciará una vez finalice la actividad de referencia.

(CC): Comienzo a comienzo: La actividad especificada a continuación del símbolo CC se iniciará en el mismo momento que la actividad de referencia.

(CF): Comienzo a fin: La actividad especificada a continuación del símbolo CF finalizará tras iniciarse la actividad de referencia.

(FF): Fin a fin: La actividad especificada tras el símbolo FF finalizará una vez finalice la actividad de referencia.

5.1.5. Validar el Alcance

En este proceso se determinará la forma en la que se aceptarán los entregables del proyecto que se vayan completando.

5.1.6. Controlar el Alcance

Se describirá como se deberá monitorear el estado del proyecto y su alcance, así como la gestión de los cambios en la línea base del alcance.

5.2. Recopilación de requisitos

Los requisitos (RE) del proyecto se encuentran estrechamente relacionados con los objetivos (OB) y los entregables (E) de éste.



Ilustración 1. Esquema visual de relación entre Objetivos-Requisitos-Entregables.

Matriz de trazabilidad de requisitos							
Nombre del proyecto					BCN Digital Golden Square		
ID	Descripción del requisito	Prioridad	Complejidad	Fuente/Interlocutor	Objetivo del proyecto relacionado	Entregable WBS correspondiente	Método de validación
RE1.1	La zona de trabajo deberá de estar libre de personas y obstáculos que puedan dificultar la movilidad y el campo de visión del escáner	Alta	Media	Los propietarios y sus representantes asignados del edificio objeto de escaneo	OB1. Escanear y digitalizar diez edificios del Quadrat d'Or exteriores e interiores en un periodo de 9 semanas	E1. Checklist de la zona de trabajo	Checklist completado
RE1.2	Cumplimiento con normativas y legislación vigente	Alta	Media	Interesados institucionales y personal de subcontratas	OB1. Escanear y digitalizar diez edificios del Quadrat d'Or exteriores e interiores en un periodo de 9 semanas	E11. Carpeta de documentos de cumplimiento de normativa de subcontratas (PRL, ordenanzas...)	Documentos certificando el cumplimiento
RE1.3	Disponer de los acuerdos y permisos para poder trabajar en los diez edificios designados	Alta	Media	Los propietarios y sus representantes asignados de los edificios seleccionados	OB1. Escanear y digitalizar diez edificios del Quadrat d'Or exteriores e interiores en un periodo de 9 semanas	E2. Acuerdos y permisos para explotación de los exteriores e interiores de los inmuebles seleccionados	Documentos firmados que aseguren acceso, explotación y divulgación

ID	Descripción del requisito	Prioridad	Complejidad	Fuente/Interlocutor	Objetivo del proyecto relacionado	Entregable WBS correspondiente	Método de validación
RE2.1	Aplicación compatible y fluida con sistemas Android 4+ e iOS 9+	Baja	Baja	Empresa subcontratada encargada de la programación	OB2. Diseñar y crear en un período de 24 semanas una aplicación para sistemas Android e iOS que permita a los usuarios navegar en diez edificios del Quadrat d'Or	E3. Informe sobre tests y rendimiento de la App en pantallas táctiles	Documento de evaluación de la App por <i>testers</i> expertos. Garantía de funcionamiento en sistema operativo Android e iOS
RE2.2	Cumplimiento con normativas y legislación vigente	Alta	Media	Interesados institucionales	OB2. Diseñar y crear en un período de 24 semanas una aplicación para sistemas Android e iOS que permita a los usuarios navegar en diez edificios del Quadrat d'Or	E11. Carpeta de documentos de cumplimiento de normativa de subcontratas (PRL, ordenanzas...)	Documentos certificando el cumplimiento
RE2.3	Navegación en la plataforma en pantallas táctiles	Alta	Baja	Empresa subcontratada de la programación	OB2. Diseñar y crear en un período de 24 semanas una aplicación para sistemas Android e iOS que permita a los usuarios navegar en diez edificios del Quadrat d'Or	E3. Informes sobre tests y rendimiento de la App en pantallas táctiles	Documento de evaluación de la App por <i>testers</i> expertos. Garantía de funcionamiento en pantallas táctiles

ID	Descripción del requisito	Prioridad	Complejidad	Fuente/Interlocutor	Objetivo del proyecto relacionado	Entregable WBS correspondiente	Método de validación
RE2.4	Cumplimiento de los plazos de entrega	Alta	Alta	Todas las partes implicadas	OB2. Diseñar y crear en un período de 24 semanas una aplicación para sistemas Android e iOS que permita a los usuarios navegar en diez edificios del Quadrat d'Or	E5. Control del cronograma	Documento relacionado con el control del cronograma
RE2.5	Inclusión de tags y/o metadatos para ampliar la información	Baja	Baja	Empresa subcontratada de la programación	OB2. Diseñar y crear en un período de 24 semanas una aplicación para sistemas Android e iOS que permita a los usuarios navegar en diez edificios del Quadrat d'Or	E6. Documento referente a la ubicación y método de los tags / metadatos	Documento de evaluación de la App por <i>testers</i> expertos. Garantía del cumplimiento de ubicación y funcionamiento de los tags

ID	Descripción del requisito	Prioridad	Complejidad	Fuente/Interlocutor	Objetivo del proyecto relacionado	Entregable WBS correspondiente	Método de validación
RE3.1	Exposición en la aplicación de información con rigor histórico con carácter neutral sin posicionamientos ideológicos y/o políticos	Alta	Baja	Personal subcontratado cualificado en la divulgación histórica	OB3. Divulgar diez bienes inmuebles del Quadrat d'Or de Barcelona	E7. Verificación del rigor de la información	Documento certificando la veracidad de los datos históricos aportados y el cumplimiento de la neutralidad
RE3.2	La divulgación se debe realizar en los siguientes idiomas: catalán, castellano e inglés	Media	Baja	Personal subcontratado cualificado encargado del contenido	OB3. Divulgar diez bienes inmuebles del Quadrat d'Or de Barcelona	E8. Fotos, audios, vídeos y textos originales E9. Audios, vídeos y textos en catalán E10. Audios, vídeos y textos en inglés	Material original en castellano y correspondientes traducciones
RE3.3	Cumplimiento con normativas y legislación vigente	Alta	Media	Todas las partes implicadas	OB3. Divulgar diez bienes inmuebles del Quadrat d'Or de Barcelona	E4. Licencia de uso de los contenidos audiovisuales	Documento certificando el cumplimiento

Tabla 1. Recopilación de requisitos.

5.3. Definición del alcance.

Para el proyecto de BCN Digital Golden Square se determina el siguiente alcance:

Incluido

- Plan de gestión del proyecto:
 - Gestión del alcance y creación de la EDT.
 - Gestión de costes.
 - Gestión de la calidad.
 - Gestión de los recursos del proyecto.
 - Gestión de las comunicaciones del proyecto.
 - Gestión de los interesados de proyecto.
 - Gestión de las adquisiciones.
 - Gestión de riesgos del proyecto.
 - Monitorización y control
 - Cierre y entrega del proyecto
- Planificación de la externalización de actividades:
 - Captura y digitalización en formato RCS
 - Procesado de ficheros 3d.
 - Creación de la plataforma digital
 - Documentación en texto y audiovisuales de los inmuebles de interés.
 - Traducciones al catalán en inglés de los contenidos audiovisuales.

Exclusiones:

- Aplicación digital compatible con otras plataformas o sistemas operativos a los definidos en el alcance. Similarmente y debido a la elevada interactividad buscada del usuario con el entorno, no se plantea versión para ordenadores de sobremesa.
- Traducción de la aplicación a otros idiomas que no estén en el alcance.

Supuestos:

- No existen aplicaciones que realicen nuestro proyecto en el área de interés.
- Los diez inmuebles designados para la aplicación iniciales vendrán especificados y acordados por los stakeholders clave, a este grupo de stakeholders se les puede denominar como stakeholders de lanzamiento.
- Los stakeholders identificados nos apoyarán en el desarrollo del proyecto.
- No se vulnerará ninguna ley de derechos intelectuales o de la propiedad.
- Se supondrán que los tiempos de ejecución de las subcontratas se basan en tiempos estándar, en la ejecución del proyecto se deberán revisar conforme a las ofertas actualizadas.

5.4. Crear la EDT/WBS

5.4.1. Índice de la EDT/WBS

BCN Digital Golden Square

1. Apartado legal para ejecución del proyecto

- 1.1. Recopilación de acuerdos y permisos para explotación de los inmuebles seleccionados
- 1.2. Estudio de legislación para los contenidos audiovisuales
- 1.3. Cumplimiento de normativa de subcontratas

2. Escaneo y digitalización de los inmuebles

- 2.1. Recopilación de proveedores de servicios de escaneo
- 2.2. Contratación de los servicios de escaneo
 - 2.2.1. Especificaciones de contratación de los servicios de escaneo
 - 2.2.2. Estudio y valoración de proveedores de servicios de escaneo
 - 2.2.3. Estudio y valoración de ofertas de servicio de escaneo
 - 2.2.4. Adjudicación y contratación de los servicios de escaneo
- 2.3. Ejecución de las tareas de escaneo de los inmuebles
 - 2.3.1. Validación y preparación de la zona de trabajo
 - 2.3.2. Escaneo del exterior del inmueble
 - 2.3.3. Escaneo del interior del inmueble
 - 2.3.4. Procesado y refinado de ficheros brutos

3. Creación de la aplicación

- 3.1. Recopilación de requerimientos de creación de aplicación
- 3.2. Contratación de la creación de la aplicación
 - 3.2.1. Contratación de la programación de la aplicación
 - 3.2.1.1. Especificaciones de contratación de la programación de la aplicación
 - 3.2.1.2. Estudio y valoración de proveedores para la programación de la aplicación
 - 3.2.1.3. Estudio y valoración de ofertas de la programación de la aplicación
 - 3.2.1.4. Adjudicación y contratación de la programación de la aplicación
 - 3.2.2. Contratación del diseño de la aplicación
 - 3.2.2.1. Especificaciones de contratación del diseño de la aplicación
 - 3.2.2.2. Estudio y valoración de proveedores para el diseño de la aplicación
 - 3.2.2.3. Estudio y valoración de ofertas del diseño de la aplicación
 - 3.2.2.4. Adjudicación y contratación del diseño de la aplicación
- 3.3. Ejecución de la programación y diseño de la aplicación
 - 3.3.1. Programación de la aplicación
 - 3.3.2. Diseño de la aplicación
 - 3.3.3. Integración de la programación e interfaz
 - 3.3.4. Adición de contenidos informativos y audiovisuales
 - 3.3.5. Comprobación de la versión beta

4. Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

- 4.1. Recopilación de requerimientos de los contenidos informativos y audiovisuales
- 4.2. Contratación de la creación de los contenidos informativos y audiovisuales
 - 4.2.1. Especificaciones de contratación de los contenidos informativos y audiovisuales
 - 4.2.2. Estudio y valoración de proveedores de los contenidos informativos y audiovisuales
 - 4.2.3. Estudio y valoración de ofertas de los contenidos informativos y audiovisuales
 - 4.2.4. Adjudicación y contratación de la creación de contenidos informativos y audiovisuales
- 4.3. Ejecución de los contenidos informativos y audiovisuales
 - 4.3.1. Recopilación de contenidos originales
 - 4.3.2. Traducción de los contenidos
 - 4.3.2.1. Traducciones al catalán
 - 4.3.2.2. Traducciones al inglés

5. Control de la ejecución del proyecto

- 5.1. Kick-off meeting
- 5.2. Control del cronograma
- 5.3. Control de costes
- 5.4. Control del alcance

6. Gestión de la calidad

- 6.1. Control de calidad de los ficheros de escaneo
- 6.2. Control de calidad de la programación
- 6.3. Control de calidad del diseño
- 6.4. Control de calidad de los contenidos informativos y audiovisuales
- 6.5. Control de calidad final
 - 6.5.1. Recopilación de feedback
 - 6.5.2. Correcciones
 - 6.5.3. Aprobación y cierre de proyecto

5.4.2. Esquema de la EDT

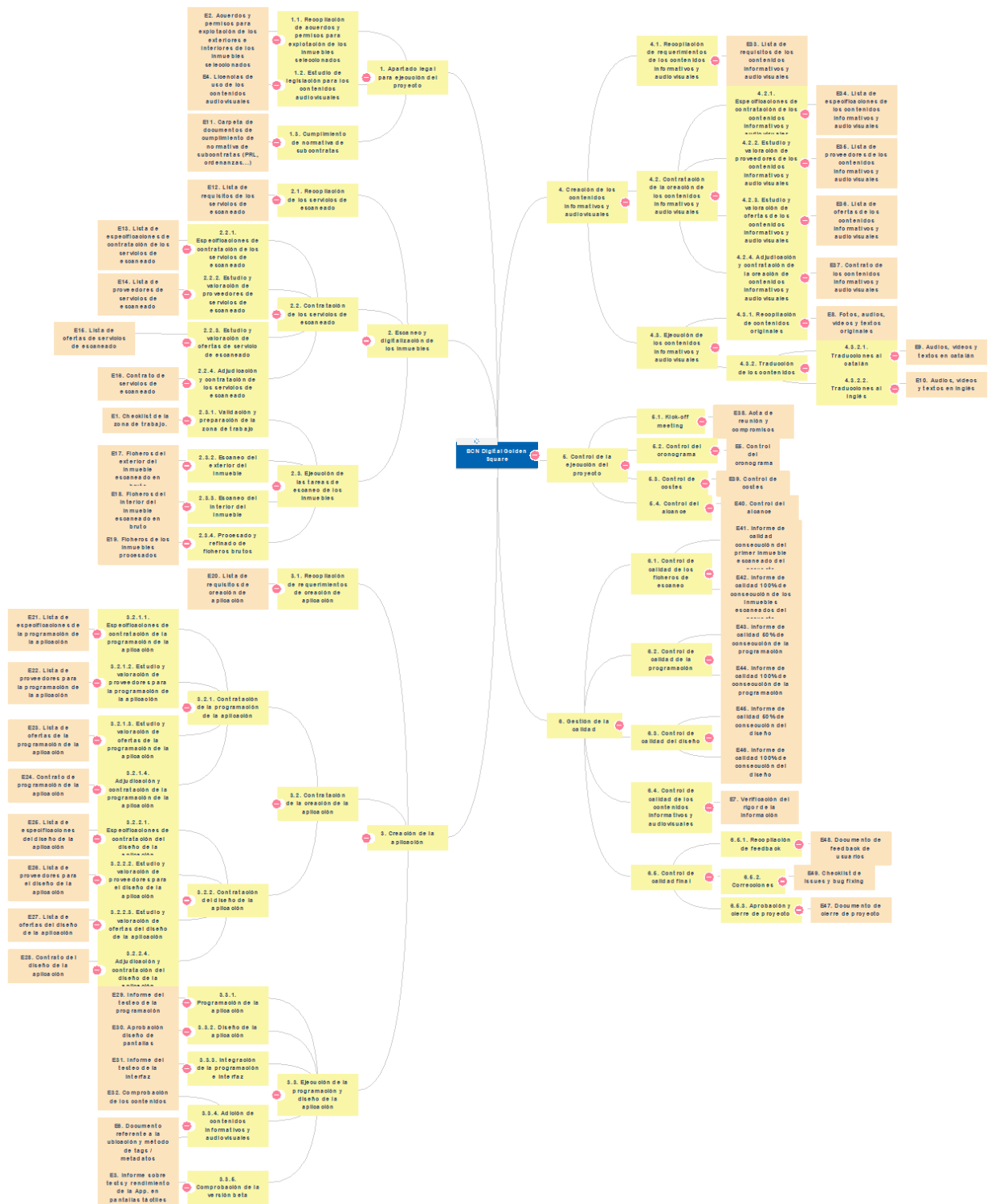


Ilustración 2. Esquema de la EDT.

5.4.3. Diccionario de EDT/WBS

Apartado legal para ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	1.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de acuerdos y permisos para explotación de los inmuebles seleccionados		
Descripción detallada del trabajo	Contactar con las instituciones públicas y privadas objeto del proyecto con el fin de conseguir permisos de acceso, de grabación y concesiones mediante licencias para poder hacer uso de su espacio físico y utilizar los contenidos audiovisuales generados en sus bienes.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Las instituciones públicas y privadas consultadas han demostrado su interés y motivación para participar en el proyecto.		
Restricciones	Disponibilidad del personal		
Recursos previstos	Abogado especialista		
Tiempo	10	Unidad: días	
Dependencias	FC: 1.2		
Coste	5000	Unidad: €	
Criterios de aceptación	Disponer para cada uno de los inmuebles de: - Permiso de acceso y grabación de medios audiovisuales. - Licencia de explotación para poder hacer uso de los contenidos audiovisuales mediante aplicación.		
Riesgos	Rsk_1: Como consecuencia de una solicitud de permiso con errores de redacción, puede que ocurra que los permisos para explotación no sean válidos con el efecto de no poder iniciar el escaneo de inmuebles. Rsk_2: Como consecuencia de retrasos en la concesión de permisos de algún inmueble, puede que ocurran retrasos en la ejecución del proyecto con el efecto de consumir las holguras del cronograma. Rsk_3: Como consecuencia de que algún stakeholder esté interesado en publicar más inmuebles, puede que ocurra un incremento del alcance con el efecto de incrementar costes y plazos. Rsk_4: Como consecuencia de no haber recopilado a tiempo todos los permisos, puede que ocurra que no dispongamos de los permisos para todos los inmuebles previstos con el efecto de que se retrasen las actividades pendientes.		

Tabla 2. Recopilación de acuerdos y permisos para explotación de los inmuebles seleccionados

Apartado legal para ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	1.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio de legislación para los contenidos audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Entregar carpeta de trabajo incluyendo las normativas de aplicación, legislación y/o otras ordenanzas que apliquen en el proyecto de BCN Digital Golden Square. El informe tendrá en cuenta las actividades desarrolladas en el proyecto, indicando su aplicación , formularios y trámites relacionados.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	El abogado especialista tiene experiencia y conoce la normativa y legislación aplicable en este ámbito.		
Restricciones	Disponibilidad del personal		
Recursos previstos	Abogado especialista		
Tiempo	10	Unidad: días	
Dependencias	FC: 1.3		
Coste	5000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:			
Riesgos	Rsk_5: Como consecuencia de que el personal contratado para esta labor no tenga suficiente experiencia, puede que ocurra que se generen errores en la interpretación de alguna ley con el efecto de que se produzca algún defecto u omisión de algún apartado legal.		

Tabla 3. Estudio de legislación para los contenidos audiovisuales

Apartado legal para ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	1.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Cumplimiento de normativa de subcontratas		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar la carpeta de documentos para cada una de las personas que intervienen en cada una de las subcontratas en material de cumplimiento de normativa.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Los proveedores de servicios estarán siempre dispuestos a colaborar en el cumplimiento normativo y estarán habituados en el trabajo de centros externos, así como en la coordinación de actividades PRL (Entrega de EPIs, seguros de resp. civil...).		
Restricciones	Los proveedores no podrán subcontratar a terceros los servicios contratados con nosotros.		
Recursos previstos	Técnico de coordinación de actividades de contratas y subcontratas.		
Tiempo	10	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.1 – 3.1 – 4.1		
Coste	5000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Presentación conforme de documentación en PRL: - TC1+TC2 + S.S. O Autónomos - Seguro de responsabilidad clvil - Disponibilidad de EPIs - Informe de capacitación		
Riesgos	Rsk_6: Como consecuencia del incumplimiento de normativa por alguna de las subcontratas, puede que ocurra la imposibilidad de contratación del servicio con el efecto de tener que buscar nuevas subcontratas que cumplan normativa. Rsk_7: Como consecuencia de retrasos en la confección de la documentación necesaria, puede que ocurran retrasos en la contratación con el efecto de consumirse las holguras del cronograma.		

Tabla 4. Cumplimiento de normativa de subcontratas

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de proveedores de servicios de escaneado		
Descripción detallada del trabajo	Estudio del mercado, contactos y visitas con el fin de redactar una lista de posibles proveedores de servicios de escaneado.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Los proveedores a recopilar en esta actividad asumirán la responsabilidad de realizar los escaneados, así como también el procesado informático de los ficheros en bruto.		
Restricciones	Nos centraremos en empresas localizadas en el área metropolitana de Barcelona para una mayor fluidez en la comunicación y toma de contacto.		
Recursos previstos	Consultor Owl Eye		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.2.1		
Coste	2000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Lista completada con un mínimo de 3 proveedores de servicio de escaneado en firme.		
Riesgos	Rsk_8: Como consecuencia de la existencia de cpocos proveedores en el mercado, puede que ocurra que no se obtenga el mínimo requerido de 3 candidatos con el efecto de quedarnos cortos en opciones de proveedores. Rsk_9: Como consecuencia del elevado requerimiento tecnológico, puede que ocurra que el proveedor no disponga de los recursos para satisfacer todos los requisitos con el efecto de que le sea imposible formar parte del proyecto.		

Tabla 5. Recopilación de proveedores de servicios de escaneo

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.2.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Especificaciones de contratación de los servicios de escaneado		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar documento de especificaciones y requerimientos a enviar a los proveedores para solicitar la valoración de la contratación de los servicios de escaneado. · Condiciones generales de contratación. · Condiciones económicas objetivo. · Tipo de equipo y calidad hardware · Tipo de personal y capacitación · Tipo de ficheros generados, indicar resoluciones, formato y extensión. Software de visualización.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones de equipo y los interesados, para alinear las especificaciones de los ficheros de escaneado a las fases consecutivas.		
Restricciones	Será necesario equipo y software adecuado para poder visualizar los ficheros		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.2.2		
Coste	7400	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Documento de especificaciones y requerimientos listo para su envío a proveedores de servicio de escaneado		
Riesgos	Rsk_10: Como consecuencia de una mala interpretación de las especificaciones de escaneo, puede que ocurran retrasos en la confección del documento con el efecto de consumirse las holguras del cronograma. Rsk_11: Como consecuencia de la falta de respuesta de los proveedores, puede que ocurran retrasos en la tarea con el efecto de consumirse las holguras del cronograma. Rsk_12: Como consecuencia de la mala formulación de o que se espera del proveedor, puede que ocurra que la respuesta de los proveedores sea incompleta con el efecto de la pérdida de tiempo en reformular el documento.		

Tabla 6.Especificaciones de contratación de los servicios de escaneado

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.2.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de proveedores de servicios de escaneado		
Descripción detallada del trabajo	Esta actividad se iniciará con la presentación de proveedores candidatos y concluirá con la evaluación de los diferentes proveedores de estudio y la recomendación de tres de ellos como finalistas relacionados con los servicios de escaneado.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La evaluación se llevará a cabo mediante tabla ponderada de parámetros y criterios de igual forma para todos los proveedores		
Restricciones	Área de evaluación de proveedores correspondiente al área metropolitana de Barcelona		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.2.3		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Requisitos mandatorios en la evaluación de proveedores de servicios de escaneado: 1) Informe financiero favorable 2) Experiencia previa en proyectos similares o con el uso de la tecnología.		
Riesgos	Rsk_13: Como consecuencia de una evaluación fiscal, puede que ocurra que el proveedor no cumpla con el criterio fiscal con el efecto de necesitar buscar más proveedores. Rsk_14: Como consecuencia del poco interés de los proveedores, puede que ocurra que sea imposible obtener una oferta con el efecto de tener que descartar al proveedor. Rsk_15: Como consecuencia de un retraso en la evaluación, puede que ocurra que se produzca un retraso en el cronograma con el efecto de consumirse las holguras del cronograma.		

Tabla 7. Estudio y valoración de proveedores de servicios de escaneado

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.2.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de ofertas de servicio de escaneado		
Descripción detallada del trabajo	Recepción, estudio y análisis de las ofertas de servicios de escaneado. En esta etapa se evaluarán las ofertas recibidas, se confeccionará comparativa y se analizarán los riesgos propios de esta actividad, finalmente se concluirá esta actividad al seleccionar una propuesta preferida de acuerdo a los parámetros comparativos.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las ofertas objeto de estudio serán cerradas		
Restricciones	Tiempo de validez de las ofertas.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.2.4		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Propuesta de oferta conforme a alcance, calidad y costes. Tabla comparativa de las diferentes propuestas Selección de propuesta preferida.		
Riesgos	Rsk_16: Como consecuencia de la existencia de alguna partida no valorada en la oferta, puede que ocurra que la oferta quede abierta con el efecto de no controlar los costes. Rsk_17: Como consecuencia del retraso en la recepción de ofertas, puede que ocurran retrasos en el estudio de la oferta con el efecto de retrasos en la consecución de la tarea.		

Tabla 8. Estudio y valoración de ofertas de servicio de escaneado

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.2.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Adjudicación y contratación de los servicios de escaneado		
Descripción detallada del trabajo	Adjudicación del contrato de servicios de escaneado a la mejor oferta de servicio. Esta actividad incluye la redacción, revisión, pedido, cierre y firma del contrato vinculante entre las partes.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	El equipo redactor del contrato dispone de suficiente experiencia como para acotar el contrato correctamente		
Restricciones	No pueden quedar puntos abiertos pendientes de firma en la oferta		
Recursos previstos	Comité de dirección del proyecto		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 5.1 (con proveedores)		
Coste	320	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Oferta más favorable en cuanto a criterios de tiempo, recursos y alcance de la parte presupuestada/contratada.		
Riesgos	Rsk_18: Como consecuencia de retrasos en el proceso de adjudicación de contrato, puede que ocurra que la validez de la oferta haya expirado con el efecto de que la oferta no sea válida. Rsk_19: Como consecuencia de un error en la redacción del contrato, puede que ocurra un retraso en la firma del contrato con el efecto de que se consuman las holguras del cronograma. Rsk_20: Como consecuencia de no tener todas las firmas del contrato, puede que ocurra que no se cierre el contrato vinculante de servicio con el efecto de que se produzcan retrasos en la ejecución del proyecto. Rsk_21: Como consecuencia de no consensuar detenidamente el contrato entre las partes, puede que ocurra que la definición del alcance sea ambigua con el efecto de producirse malentendidos en futuras etapas.		

Tabla 9. Adjudicación y contratación de los servicios de escaneado

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.3.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Validación y preparación de la zona de trabajo		
Descripción detallada del trabajo	Coordinación de las actividades de trabajo y documentos con la empresa subcontratada. Contacto con el personal involucrado. Verificar que se lleva a cabo mediante el procedimiento especificado y es acorde a la normativa, legislación y/o ordenanzas especificadas. Verificar que la zona de trabajo es acordonada si procede y que las condiciones son válidas. Verificación de los ficheros en bruto y archivado.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La propiedad del inmueble se responsabilizará para ofrecer una colaboración correcta y planificada de la ejecución		
Restricciones	Se esperan restricciones horarias presumiblemente acordadas de antemano		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Técnico en prevención de riesgos laborales Subcontrata que realiza el escaneo		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.3.2		
Coste	2000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Checklist de cumplimiento de las condiciones.		
Riesgos	Rsk_22: Como consecuencia de la falta de medidas que delimiten la zona de trabajo y/o al incumplimiento del procedimiento de preparación de la zona, puede que ocurra que no se pueda ejecutar el escaneo dentro del plazo previsto Como consecuencia de que se consuma la holgura del cronograma. Rsk_23: Como consecuencia de las restricciones horarias de los inmuebles, puede que ocurra que se encuentren dificultades en la sincronización con proveedores con el efecto de que se produzcan retrasos en la ejecución del proyecto.		

Tabla 10. Validación y preparación de la zona de trabajo

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.3.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Escaneo del exterior del inmueble		
Descripción detallada del trabajo	Ejecución y supervisión del escaneado de exteriores de los inmuebles comprendidos en el alcance del proyecto. Supervisión de obra y condiciones de medición. Entrega de permisos y documentación relacionada.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La entrega de permisos se realizará a tiempo evitando retrasos innecesarios		
Restricciones	La zona debe de estar acordonada y libre de impedimentos para la ejecución de la tarea de escaneo		
Recursos previstos	Subcontrata que realiza el escaneado Consultor de Owl Eye especializado en ficheros 3D.		
Tiempo	3	Unidad: días	
Dependencias	FC: 2.3.3		
Coste	5000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Revisión del cumplimiento de la correcta obtención del fichero bruto de los escaneados de los exteriores de los inmuebles		
Riesgos	Rsk_24: Como consecuencia del uso intenso del escáner por tener poco margen de tiempo, puede que ocurra que se genere una avería del equipo de escaneado con el efecto de que se consuma las holguras del cronograma. Rsk_25: Como consecuencia de un error en las distancias de escaneo, puede que ocurra que se obtenga una resolución de escaneado inferior a la especificación con el efecto de tener que repetir el escaneado. Rsk_26: Como consecuencia de un error de manipulación informática, puede que ocurra que se entreguen ficheros corruptos con el efecto de que sea imposible el acceso al contenido.		

Tabla 11. Escaneo del exterior del inmueble

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT				
Id. Proyecto		BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo		2.3.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta		Escaneo del interior del inmueble		
Descripción detallada del trabajo		Ejecución y supervisión del escaneado de interiores de los inmuebles comprendidos en el alcance del proyecto. Presentación de personal involucrado. Supervisión de la obra y condiciones de medición. Entrega de permisos y documentación relacionada. Recopilación y archivado según codificación de los ficheros obtenidos para cada una de las escenas y los inmuebles.		
Responsable del paquete de trabajo		Consultor de Owl Eye		
Supuestos		La entrega de permisos se realizará a tiempo evitando retrasos innecesarios. Los trabajos de escaneo serán comprobados en el mismo momento de ser obtenidos para garantizar que cumplen con la calidad esperada.		
Restricciones		No se podrá hacer uso de equipo y/o accesorios adicionales a los planificados previamente. Puntos de luz disponibles y su emplazamiento.		
Recursos previstos		Subcontrata que realiza el escaneado Consultor de Owl Eye especializado en ficheros 3D.		
Tiempo		10	Unidad: días	
Dependencias		FC: 2.3.4		
Coste		15000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:		Revisión del cumplimiento de la correcta obtención del fichero bruto de los escaneados de los interiores de los inmuebles		
Riesgos		Rsk_27: Como consecuencia del uso intenso del escáner por tener poco margen de tiempo, puede que ocurra que se genere una avería del equipo de escaneado con el efecto de que se consuma las holguras del cronograma. Rsk_28: Como consecuencia de un error en las distancias de escaneo, puede que ocurra que se obtenga una resolución de escaneado inferior a la especificación con el efecto de tener que repetir el escaneado. Rsk_29: Como consecuencia de un error de manipulación informática, puede que ocurra que se entreguen ficheros corruptos con el efecto de que sea imposible el acceso al contenido.		

Tabla 12. Escaneo del interior del inmueble

Escaneo y digitalización de los inmuebles

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	2.3.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Procesado y refinado de ficheros brutos		
Descripción detallada del trabajo	Entrega de los ficheros en bruto. Recopilación, verificación, codificación y archivado de los ficheros procesados.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Los medios y recursos necesarios para trabajar en el procesado de ficheros correrán a cargo del proveedor de servicios.		
Restricciones	Es fundamental cumplir con los límites de tamaño de los ficheros a manipular para garantizar que la aplicación será liviana y fluida		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Proveedor de servicios de escaneado y procesado		
Tiempo	12	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.4		
Coste	18000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Revisión de la reproducción fidedigna del archivo refinado en comparación de la realidad.		
Riesgos	Rsk_30: Como consecuencia de retraso en el procesado, puede que ocurra que se retrase la entrega de los ficheros refinados con el efecto de que se consuman las holguras del cronograma. Rsk_31: Como consecuencia de un error en el procesado o refinado de los ficheros, puede que ocurra la necesidad de repetir algún escaneo con el efecto de que se produzcan retrasos en la ejecución del proyecto. Rsk_32: Como consecuencia de un error de manipulación informática, puede que ocurra que se entreguen ficheros corruptos con el efecto de que sea imposible el acceso al contenido.		

Tabla 13. Procesado y refinado de ficheros brutos

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de requerimientos de creación de aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar documento de requerimientos a enviar a los proveedores para solicitar la valoración de la contratación de los servicios de creación de la aplicación.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones entre el equipo de trabajo y los implicados		
Restricciones	Cumplimiento de plazos en el consenso de especificaciones		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.1.1 – 3.2.2.1		
Coste	2000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Documento de especificaciones y requerimientos listo para su envío a proveedores de creación de aplicación		
Riesgos	Rsk_33: Como consecuencia de un error en la redacción de los requerimientos, puede que ocurra un retraso en la confección del documento de requerimientos con el efecto de se produzcan retrasos en la ejecución del proyecto. Rsk_34: Como consecuencia de reuniones poco productivas, puede que ocurra la necesidad de convocar más reuniones de las necesarias con el efecto de que se consuman las holguras del cronograma.		

Tabla 14. Recopilación de requerimientos de creación de aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.1.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Especificaciones de contratación de la programación de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar documento de especificaciones acorde a los requerimientos establecidos para ser enviado a los proveedores y solicitar la valoración de la contratación de la programación de la aplicación. · Condiciones generales de contratación. · Condiciones económicas objetivo. · Código programación a utilizar · Tipo de personal y capacitación · Tipo de entregables y fechas · Condiciones de entrega, tests y aceptación		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones entre el equipo de trabajo y los implicados Los proveedores de servicios cuentan con experiencia en proyectos similares		
Restricciones	Software compatible con iOS i Android en dispositivos táctiles		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.1.2		
Coste	7400	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Documento de especificaciones y requerimientos listo para su envío a proveedores de servicio de escaneado		
Riesgos	Rsk_35: Como consecuencia de una mala interpretación de las especificaciones, puede que ocurra un error en la valoración del proveedor con el efecto de que se produzca un retraso en la tarea. Rsk_36: Como consecuencia de una falta de respuesta de los proveedores, puede que ocurran retrasos en la tarea con el efecto de que se consuman las holguras del cronograma. Rsk_37: Como consecuencia de una mala formulación de lo que se espera del proveedor, puede que ocurra una respuesta incompleta de los proveedores con el efecto de tener que corregir el documento a enviar a proveedores.		

Tabla 15.Especificaciones de contratación de la programación de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.1.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de proveedores para la programación de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Esta actividad se inicia con la búsqueda, análisis y propuesta de posibles proveedores de servicios de programación de la aplicación y concluirá con la evaluación de los diferentes proveedores de estudio y la recomendación de tres de ellos como candidatos relacionados con la programación de la aplicación		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La evaluación se llevará a cabo mediante tabla ponderada de parámetros y criterios de igual forma para todos los proveedores		
Restricciones	Proveedores con ubicación en la comarca de Barcelona		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.1.3		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Requisitos mandatorios en la evaluación de proveedores de programación: 1) Informe financiero favorable 2) Experiencia previa en proyectos similares		
Riesgos	Rsk_38: Como consecuencia del cumplimiento con la fiscalidad de los proveedores, puede que ocurra que escasos proveedores lo hagan con el efecto de que se necesite buscar más proveedores. Rsk_39: Como consecuencia de un retraso en la evaluación, puede que ocurra un retraso en el cronograma con el efecto del consumo de holguras del cronograma. Rsk_40: Como consecuencia de tener proveedores sin experiencia previa en proyectos similares, puede que ocurra un retraso en el proceso de selección de las ofertas con el efecto de la necesidad de buscar más proveedores.		

Tabla 16. Estudio y valoración de proveedores para la programación de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.1.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de ofertas de la programación de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Recepción, estudio y análisis de las ofertas de servicios de escaneado. En esta etapa se evaluarán las ofertas recibidas, se confeccionará comparativa y se analizarán los riesgos propios de esta actividad, finalmente se concluirá esta actividad al seleccionar una propuesta preferida de acuerdo con los parámetros comparativos.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las ofertas objeto de estudio serán cerradas		
Restricciones	Validez de las ofertas		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.1.4		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El comité de dirección de Owl Eye seleccionará y aceptará la propuesta de oferta conforme a la tabla comparativa de los tres proveedores finalistas, verificará que satisfacen el alcance, coste y tiempo.		
Riesgos	Rsk_41: Como consecuencia de la existencia de alguna partida no valorada en la oferta, puede que ocurra que una oferta quede abierta con el efecto de no poder controlar los costes. Rsk_42: Como consecuencia de un retraso en la recepción de ofertas, puede que ocurra un retraso en el estudio de la oferta con el efecto de un retraso en la consecución de la tarea.		

Tabla 17. Estudio y valoración de ofertas de la programación de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.1.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Adjudicación y contratación de la programación de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Adjudicación del contrato de servicios de escaneado a la mejor oferta de servicio. Esta actividad incluye la redacción, revisión, cierre y firma del contrato vinculante entre las partes. Envío del pedido de compra a proveedor.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	El equipo redactor del contrato dispone de suficiente experiencia como para acotar el contrato correctamente		
Restricciones	No pueden quedar puntos abiertos pendientes de firma en la oferta		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 5.1 (con proveedores)		
Coste	320	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Oferta más favorable en cuanto a criterios de tiempo, recursos y alcance de la parte presupuestada/contratada		
Riesgos	Rsk_43: Como consecuencia de un retraso en el proceso de adjudicación de contrato, puede que ocurra que la validez de la oferta haya expirado con el efecto de que la oferta no sea válida. Rsk_44: Como consecuencia de un error en la redacción del contrato, puede que ocurra un retraso en la firma del contrato con el efecto de que se consuma la holgura del cronograma. Rsk_45: Como consecuencia de no tener todas las firmas del contrato, puede que ocurra que no se cierre el contrato vinculante de servicio con el efecto de que se retrase la ejecución del proyecto. Rsk_46: Como consecuencia de no consensuar detenidamente el contrato entre las partes, puede que ocurra una definición del alcance ambigua con el efecto de que genere malentendidos en futuras etapas.		

Tabla 18.Adjudicación y contratación de la programación de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.2.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Especificaciones de contratación del diseño de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar documento de especificaciones acorde a los requerimientos establecidos que será enviado a los proveedores para solicitar la valoración del diseño de la aplicación. Se llevarán a cabo varias reuniones del equipo y con los interesados clave para determinar las líneas generales del diseño.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones de equipo y el personal implicado para definir las especificaciones		
Restricciones	El diseño de la interfaz deberá ser adaptado a pantallas táctiles		
Recursos previstos	Interesados designados + Sponsors. Consultor de Owl Eye – Contrataciones y proveedores		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.2.2		
Coste	7400	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Se especifican e incluyen: · Número y tipos de pantallas a incluir. · Personal dedicado y capacitación · Número y tipo de entregables, así como sus fechas. · Criterio de aceptación de Owl Eye: - Aprobación de diseño en comité. - Encuesta de aprobación de interesados seleccionados.		
Riesgos	Rsk_47: Como consecuencia de una mala interpretación de las especificaciones, puede que ocurra un error en la valoración del proveedor con el efecto de que se genere un retraso en la tarea. Rsk_48: Como consecuencia de la falta de respuesta de los proveedores, puede que ocurran retrasos en la tarea con el efecto de que se genere un consumo de holguras del cronograma. Rsk_49: Como consecuencia de una mala formulación de lo que se espera del proveedor, puede que ocurra que se obtenga una respuesta incompleta de los proveedores con el efecto de tener que corregir el documento a enviar a proveedores.		

Tabla 19.Especificaciones de contratación del diseño de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.2.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de proveedores para el diseño de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Esta actividad se inicia con una búsqueda y propuesta de posibles proveedores de servicios de diseño de la aplicación y concluirá con la evaluación de los diferentes proveedores de estudio y la recomendación de tres de ellos como candidatos relacionados con la programación de la aplicación. Se llevarán a cabo reuniones con los posibles proveedores de servicios.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La evaluación se llevará a cabo mediante tabla ponderada de parámetros y criterios de igual forma para todos los proveedores		
Restricciones	Proveedores con ubicación en la comarca de Barcelona		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.2.3		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Requisitos mandatorios en la evaluación de proveedores de programación: 1) Informe financiero favorable 2) Experiencia previa en proyectos similares. Haber concluido un proyecto de características similares.		
Riesgos	Rsk_50: Como consecuencia del cumplimiento con la fiscalidad de los proveedores, puede que ocurra que haya escasos proveedores con el efecto de tener la necesidad de buscar más proveedores. Rsk_51: Como consecuencia de un retraso en la evaluación, puede que ocurra un retraso en el cronograma con el efecto de que se genere el consumo de holguras del cronograma. Rsk_52: Como consecuencia de encontrar a proveedores sin experiencia previa en proyectos similares, puede que ocurra un retraso en el proceso de selección de las ofertas con el efecto de tener la necesidad de buscar más proveedores.		

Tabla 20. Estudio y valoración de proveedores para el diseño de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.2.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de ofertas del diseño de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Recepción, estudio y análisis de las ofertas de los servicios de diseño de la aplicación. En esta etapa se evaluarán las ofertas recibidas, se confeccionará comparativa y se analizarán los riesgos propios de esta actividad, finalmente se concluirá esta actividad al seleccionar una propuesta preferida de acuerdo con los parámetros comparativos.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las ofertas objeto de estudio serán cerradas		
Restricciones	Validez de las ofertas		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.2.2.4		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El comité de dirección de Owl Eye seleccionará y aceptará la propuesta de oferta conforme a la tabla comparativa de los tres proveedores finalistas, verificará que satisfacen el alcance, coste y tiempo.		
Riesgos	Rsk_53: Como consecuencia de la existencia de alguna partida no valorada en la oferta, puede que ocurra que la oferta queda abierta con el efecto de no poder controlar los costes. Rsk_54: Como consecuencia de un retraso en la recepción de ofertas, puede que ocurra un retraso en el estudio de la oferta con el efecto de que se genere un retraso en la consecución de la tarea.		

Tabla 21. Estudio y valoración de ofertas del diseño de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.2.2.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Adjudicación y contratación del diseño de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Adjudicación del contrato de servicios de diseño de la aplicación a la mejor oferta de servicio. Esta actividad incluye la redacción, revisión, pedido, cierre y firma del contrato vinculante entre las partes.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	El equipo redactor del contrato dispone de suficiente experiencia como para acotar el contrato correctamente		
Restricciones	No pueden quedar puntos abiertos pendientes de firma en la oferta		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 5.1 (con proveedores)		
Coste	320	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Oferta más favorable en cuanto a criterios de tiempo, recursos y alcance de la parte presupuestada/contratada		
Riesgos	Rsk_55: Como consecuencia de un retraso en el proceso de adjudicación de contrato, puede que ocurra que la validez de la oferta haya expirado con el efecto de que la oferta no sea válida. Rsk_56: Como consecuencia de un error en la redacción del contrato, puede que ocurra un retraso en la firma del contrato con el efecto de que se consuma la holgura del cronograma. Rsk_57: Como consecuencia de no tener todas las firmas del contrato, puede que ocurra que no se cierre el contrato vinculante de servicio con el efecto de que se retrase la ejecución del proyecto. Rsk_58: Como consecuencia de no consensuar detenidamente el contrato entre las partes, puede que ocurra una definición del alcance ambigua con el efecto de que genere malentendidos en futuras etapas.		

Tabla 22.Adjudicación y contratación del diseño de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.3.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Programación de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Supervisión de la consecución de las etapas de programación. Contacto y comunicación con el equipo de programación. Resolución de dudas y conflictos. Recopilación y resolución de aspectos no planificados en el contrato. Gestión de cambios.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	El proveedor de servicios de programación adaptará pequeños aplicativos con interfaz primitiva para poder comprobar la funcionalidad de la programación.		
Restricciones	No existe en primer término una interfaz gráfica que soporte los aplicativos y funciones.		
Recursos previstos	Ingeniero de software		
Tiempo	20	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.3		
Coste	10000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Cumplimiento de lo requerimientos y especificaciones establecidas		
Riesgos	Rsk_59: Como consecuencia de dificultades en la programación, puede que ocurra un retraso en la consecución con el efecto de que se consuma la holgura del cronograma. Rsk_60: Como consecuencia de una mala supervisión de la programación, puede que ocurra que los programadores se desvíen del objetivo con el efecto de que se produzca un retraso en la consecución de la programación. Rsk_61: Como consecuencia de la aparición de aspectos no recogidos en el contrato, puede que ocurra que se produzca incertidumbre en como continuar programando con el efecto de retrasos en la consecución de la programación.		

Tabla 23. Programación de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.3.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Diseño de la aplicación		
Descripción detallada del trabajo	Atender las reuniones de seguimiento de diseño. Recopilar resultados y realizar presentaciones para lograr la aprobación del diseño, pantallas y aspecto de la aplicación.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Los diseñadores mostrarán su trabajo por medio de presentaciones de las diferentes pantallas y simularán las funciones de la aplicación.		
Restricciones	Para cada uno de los diseños conceptuales existirán al menos dos ramas alternativas como propuesta de diseño.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Proveedor de servicios de diseño		
Tiempo	20	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.3		
Coste	10000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Actas de reunión con compromisos recogidos en ellas		
Riesgos	Rsk_62: Como consecuencia de una mala supervisión del diseño, puede que ocurra que los encargados del diseño se desvíen del objetivo con el efecto de retraso en la consecución del diseño. Rsk_63: Como consecuencia de la intervención de muchas personas en la aceptación de la estética, puede que ocurra que no haya consenso en la solución a tomar con el efecto de retraso en la toma de decisión. Rsk_64: Como consecuencia de la dificultad en la especificación del diseño, puede que ocurra que las presentaciones no sean las esperadas con el efecto de retraso a falta de acuerdo. Rsk_65: Como consecuencia de la aparición de aspectos no recogidos en el contrato, puede que ocurra que se genere incertidumbre en como continuar diseñando con el efecto de retraso en la consecución del diseño.		

Tabla 24.Diseño de la aplicación

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.3.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Integración de la programación e interfaz		
Descripción detallada del trabajo	Se integrarán las partes informáticas en una sola aplicación, uniendo la programación y el diseño en un solo producto. Se establecerán reuniones de cohesión y funcionalidad del producto		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	En esta etapa se espera que una gran parte del tiempo ambos proveedores de servicios de programación y diseño trabajen juntos para crear sinergias y maximizar la comunicación.		
Restricciones	Se requerirá un entorno de trabajo apto y dimensionado para el trabajo conjunto.		
Recursos previstos	Project manager Responsable asignado de la subcontrata de diseño Responsable asignado de la subcontrata de programación		
Tiempo	10	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.4		
Coste	6000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Actas de reunión con los compromisos y encargos realizados		
Riesgos	Rsk_66: Como consecuencia de que haya partes desarrolladas por diferentes subcontratas, puede que ocurra la existencia de problemas de ajustes entre las partes con el efecto de consumo de holguras del cronograma. Rsk_67: Como consecuencia de reuniones poco productivas, puede que ocurra la existencia de convocatoria de más reuniones de las necesarias con el efecto de consumo de holguras del cronograma.		

Tabla 25.Integración de la programación e interfaz

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.3.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Adición de contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Se integrará la parte de contenidos informativos y audiovisuales al producto informático y se establecerán reuniones de cohesión y funcionalidad del producto acabado.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	En esta etapa se espera que una gran parte del tiempo ambos proveedores de servicios de programación y diseño trabajen juntos para crear sinergias y maximizar la comunicación.		
Restricciones	Se requerirá un entorno de trabajo apto y dimensionado para el trabajo conjunto.		
Recursos previstos	Project manager Responsable asignado de la subcontrata de diseño Responsable asignado de la subcontrata de programación Responsable asignado de la subcontrata de contenidos informativos y audiovisuales		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.5		
Coste	4000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Actas de reunión con los compromisos y encargos realizados		
Riesgos	Rsk_68: Como consecuencia de que las partes desarrolladas por diferentes subcontratas, puede que ocurran problemas de ajustes entre las partes con el efecto de consumo de holguras del cronograma. Rsk_69: Como consecuencia de la asignación de tareas individuales no esté completada, puede que ocurra que haya algún contenido sin vincular con el efecto de la obtención de un contenido que no se ha añadido al proyecto.		

Tabla 26. Adición de contenidos informativos y audiovisuales

Creación de la aplicación

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	3.3.5		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Comprobación de la versión beta		
Descripción detallada del trabajo	Una vez obtenido el producto acabado se le somete a usos extremos de funcionalidad y se comprueban todos los tags y añadidos informativos. Se comparte la información de testeo obtenida en las reuniones		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerá un equipo de trabajo o <i>Focus Group</i> para realizar pruebas, ensayos y evaluar la experiencia de usuario de la aplicación.		
Restricciones	Conocimientos, perfil y condicoines de cada usuario		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Focus Group		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.1		
Coste	2100	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Actas de reunión con los compromisos y encargos realizados		
Riesgos	Rsk_70: Como consecuencia de que el programador no compruebe los últimos cambios, puede que ocurra un fallo del test de funcionalidad con el efecto de tener la necesidad de reprogramar alguna de las partes. Rsk_71: Como consecuencia de la existencia de múltiples dispositivos con resoluciones diferentes, puede que ocurra que la aplicación no se vea correctamente con el efecto de generar insatisfacción en el usuario.		

Tabla 27.Comprobación de la versión beta

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de requerimientos de los contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	En esta etapa se definirán y especificarán los contenidos de audio, texto y vídeos de los inmuebles incluidos en el alcance. Se especificarán los lugares de interés, y su posición en pantalla. Se especificará que requerimientos deben cumplir cada uno de los entregables, su extensión, calidad y resolución. Se efectuarán reuniones para mostrar el alcance		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones del equipo y los interesados clave para redactar las especificaciones		
Restricciones	Los contenidos audiovisuales deben cumplir con una relevancia e importancia histórica o artística notable.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Historiador		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 4.2.1		
Coste	2000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Conformidad de los entregables: - Listado de contenidos y su temática conforme - Audios en calidad 160kbps - Formato de textos conforme - Vídeos en calidad 1920x1680px - Iconos de tags - Ubicación clara y concisa de tags		
Riesgos	Rsk_72: Como consecuencia de un error en la redacción de los requerimientos, puede que ocurra un retraso en la confección del documento de requerimientos con el efecto de retrasos en la ejecución del proyecto. Rsk_73: Como consecuencia de reuniones poco productivas, puede que ocurra la convocatoria de más reuniones de las necesarias con el efecto de que se consuma la holgura del cronograma.		

Tabla 28. Recopilación de requerimientos de los contenidos informativos y audiovisuales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.2.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Especificaciones de contratación de los contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Confeccionar documento de especificaciones acorde a los requerimientos establecidos que será enviado a los proveedores para solicitar la valoración de los contenidos informativos y audiovisuales. Se llevarán a cabo varias reuniones del equipo y con los interesados clave para determinar los tipos de contenidos informativos, así como los contenidos audiovisuales a incluir.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Se establecerán varias reuniones entre el equipo e interesados clave para redactar las especificaciones.		
Restricciones	Tamaño limitado de ficheros		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Interesados designados + Sponsors. Consultor de Owl Eye – Contrataciones y proveedores		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 4.2.2		
Coste	7400	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Se especifican e incluyen: · Número y tipos de datos informativos a incluir. · Número y tipo de datos audiovisuales a incluir. · Personal dedicado y capacitación · Número y tipo de entregables, así como sus fechas. · Criterio de aceptación de Owl Eye: - Aprobación de los contenidos de cualquier índole mediante comité. Encuesta de aprobación de interesados seleccionados.		
Riesgos	Rsk_74: Como consecuencia de una mala interpretación de las especificaciones, puede que ocurra un error en la valoración del proveedor con el efecto de retraso en la tarea. Rsk_75: Como consecuencia de una falta de respuesta de los proveedores, puede que ocurran retrasos en la tarea con el efecto de consumo de holguras del cronograma. Rsk_76: Como consecuencia de una mala formulación de lo que se espera del proveedor, puede que ocurra la obtención de una respuesta incompleta de los proveedores con el efecto de tener que corregir el documento a enviar a proveedores.		

Tabla 29. Especificaciones de contratación de los contenidos informativos y audiovisuales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.2.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de proveedores de los contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Esta actividad se inicia con una búsqueda y propuesta de posibles proveedores de contenidos informativos y audiovisuales y concluirá con la evaluación de los diferentes proveedores de estudio y la recomendación de tres de ellos como candidatos. Se llevarán a cabo reuniones con los posibles proveedores de contenidos de cualquier índole.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La evaluación se llevará a cabo mediante tabla ponderada de parámetros y criterios de igual forma para todos los proveedores		
Restricciones	Proveedores con ubicación en la comarca de Barcelona		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 4.2.3		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Requisitos mandatorios en la evaluación de proveedores de contenidos informativos y audiovisuales: 1) Informe financiero favorable 2) Experiencia previa en proyectos similares. 3) Haber concluido un proyecto de características similares.		
Riesgos	Rsk_77: Como consecuencia del deber de cumplir con la fiscalidad de los proveedores, puede que ocurra que se tenga escasos proveedores con el efecto de tener la necesidad de buscar más proveedores. Rsk_78: Como consecuencia de un retraso en la evaluación, puede que ocurra un retraso en el cronograma con el efecto del consumo de holguras del cronograma. Rsk_79: Como consecuencia de que los proveedores no tengan experiencia previa en proyectos similares, puede que ocurra un retraso en el proceso de selección de las ofertas con el efecto de la necesidad de buscar más proveedores.		

Tabla 30. Estudio y valoración de proveedores de los contenidos informativos y audiovisuales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.2.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Estudio y valoración de ofertas de los contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Recepción, estudio y análisis de las ofertas de contenidos informativos y audiovisuales. En esta etapa se evaluarán las ofertas recibidas, se confeccionará comparativa y se analizarán los riesgos propios de esta actividad, finalmente se concluirá esta actividad al seleccionar una propuesta preferida de acuerdo con los parámetros comparativos.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las ofertas objeto de estudio serán cerradas		
Restricciones	Validez de las ofertas		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 4.2.4		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	La aceptación de una oferta se regirá por el binomio mayor calidad del contenido al menor precio. Adicionalmente, la trayectoria de la empresa suministradora de contenidos será considerada en la decisión final.		
Riesgos	Rsk_80: Como consecuencia de la existencia de alguna partida no valorada en la oferta, puede que ocurra que la oferta quede abierta con el efecto de no poder controlar los costes. Rsk_81: Como consecuencia de un retraso en la recepción de ofertas, puede que ocurra un retraso en el estudio de la oferta con el efecto de un retraso en la consecución de la tarea.		

Tabla 31. Estudio y valoración de ofertas de los contenidos informativos y audiovisuales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.2.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Adjudicación y contratación de la creación de contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Adjudicación del contrato de suministro de contenidos informativos y audiovisuales a la mejor oferta de servicio. Esta actividad incluye la redacción, revisión, pedido, cierre y firma del contrato vinculante entre las partes.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Los medios y recursos necesarios para la adquisición de medios audiovisuales deberán estar incluidos en las ofertas		
Restricciones	La disponibilidad de adquisición de datos <i>in situ</i> de los inmuebles será limitada y dependerá de peticiones de acceso previas. En el caso de adquisiciones de inmuebles se intentarán ajustar a las fases de escaneo para aprovechar la sinergia de la concesión de permisos.		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	2	Unidad: días	
Dependencias	FC: 5.1 (con proveedores)		
Coste	320	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El acuerdo y compromiso firmado por ambas partes acarrearán la aceptación del contrato.		
Riesgos	Rsk_82: Como consecuencia de un retraso en el proceso de adjudicación de contrato, puede que ocurra que la validez de la oferta haya expirado con el efecto de que la oferta no sea válida. Rsk_83: Como consecuencia de un error en la redacción del contrato, puede que ocurra un retraso en la firma del contrato con el efecto de que se consuma la holgura del cronograma. Rsk_84: Como consecuencia de no tener todas las firmas del contrato, puede que ocurra que no se cierre el contrato vinculante de servicio con el efecto de que se retrase la ejecución del proyecto. Rsk_85: Como consecuencia de no consensuar detenidamente el contrato entre las partes, puede que ocurra una definición del alcance ambigua con el efecto de que genere malentendidos en futuras etapas.		

Tabla 32. Adjudicación y contratación de la creación de contenidos informativos y audiovisuales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.3.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de contenidos originales		
Descripción detallada del trabajo	En esta etapa se recogerán los contenidos informativos y audiovisuales trabajados por la empresa proveedora designada. Se comprobarán los contenidos de audio, texto y vídeos de los inmuebles incluidos en el alcance. Se comprobarán el cumplimiento de requisitos y especificaciones de acuerdo a lo recogido en el contrato correspondiente.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La comprobación de la calidad de los contenidos se realizará en el momento de ser adquiridos en el emplazamiento, por si éstos se deberían repetir durante la misma sesión. Los recursos y equipo necesario para comprobar la calidad de contenidos irán a cuenta y cargo del proveedor de servicios.		
Restricciones	Los contenidos originales estarán limitados al idioma castellano bajo el criterio de la Real Academia Española.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye – Contenidos informativos y audiovisuales Proveedor de contenidos audiovisuales		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 4.3.2.1 – 4.3.2.2		
Coste	4500	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Conformidad del material entregado: - Listado de contenidos y su temática conforme - Audios en calidad 160kbps - Formato de textos conforme - Vídeos en calidad 1920x1680px		
Riesgos	Rsk_86: Como consecuencia de un error humano en la creación del contenido, puede que ocurran errores ortográficos en textos con el efecto de que se transmita una imagen poco profesional. Rsk_87: Como consecuencia de la variabilidad de las condiciones lumínicas del entorno, puede que ocurra que no se conserve la misma luminosidad entre contenidos visuales con el efecto de la insatisfacción del usuario.		

Tabla 33. Recopilación de contenidos originales

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.3.2.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Traducciones al catalán		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará la traducción de todos los contenidos del castellano al catalán. Esto incluye audios, vídeos y textos.		
Responsable del paquete de trabajo	Comité de Owl Eye		
Supuestos	El idioma predilecto será el <i>Català Central</i> .		
Restricciones	Las traducciones al catalán se regirán por el criterio del <i>Institut d'Estudis Catalans</i> y el diccionario DIEC2.		
Recursos previstos	Traductor		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.4		
Coste	3000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Los contenidos traducidos serán aceptados tras la verificación de la correcta traducción.		
Riesgos	Rsk_88: Como consecuencia de una traducción poco rigurosa, puede que ocurra que se use un lenguaje que no corresponda a la región con el efecto de insatisfacción del usuario.		

Tabla 34. Traducciones al catalán

Creación de los contenidos informativos y audiovisuales

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	4.3.2.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Traducciones al inglés		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará la traducción de todos los contenidos del castellano al inglés. Esto incluye audios, vídeos y textos.		
Responsable del paquete de trabajo	Comité de Owl Eye		
Supuestos	El idioma predilecto será el inglés británico.		
Restricciones	Las traducciones al inglés se regirán por los criterios y terminología definida por los institutos de Cambridge o Oxford.		
Recursos previstos	Traductor		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 3.3.4		
Coste	3000	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Los contenidos traducidos serán aceptados tras la verificación de la correcta traducción.		
Riesgos	Rsk_89: Como consecuencia de una traducción poco rigurosa, puede que ocurra que se use un lenguaje que no corresponda a lo especificado en el diccionario de la EDT con el efecto de insatisfacción del usuario.		

Tabla 35. Traducciones al inglés

Control de la ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	5.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Kick-off meeting		
Descripción detallada del trabajo	La reunión pretende sincronizar todas las partes implicadas en la elaboración de la programación, del diseño y contenido junto con el equipo de Owl Eye.		
Responsable del paquete de trabajo	Project Manager		
Supuestos	Todas las partes a integrar disponen de toda la información necesaria y lista para su integración		
Restricciones	Disponibilidad de todos los integrantes implicados		
Recursos previstos	Representante de cada parte involucrada Project Manager		
Tiempo	1	Unidad: días	
Dependencias	FC: 1.1 – 2.1 – 3.1 - 4.1 – 5.2 – 5.3 – 5.4 – 6.1 – 6.2 – 6.3 – 6.4 (con equipo, sponsors y promotores) FC: 2.3.1 – 3.3.1 – 3.3.2 – 4.3.1 (con proveedores)		
Coste	640	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	La reunión culminará con un acta de reunión que recogerá todos los puntos tratados, así como todos los compromisos establecidos entre las partes.		
Riesgos	Rsk_91: Como consecuencia de una información mal detallada, puede que ocurra una pérdida del enfoque del proyecto con el efecto de consumo de holguras del cronograma. Rsk_92: Como consecuencia de una falta de información, puede que ocurra que las partes no estén alineadas con el efecto de retraso en la tarea. Rsk_93: Como consecuencia de motivos desconocidos/ imprevistos, puede que ocurra una falta de asistencia de algún miembro con el efecto de la imposibilidad de llevar a cabo la reunión con el consenso de todas las partes.		

Tabla 36. Kick-off meeting

Control de la ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	5.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control del cronograma		
Descripción detallada del trabajo	Se hará un seguimiento del cumplimiento de plazos de las tareas para poder establecer la correcta consecución de las actividades de acuerdo con lo previsto. En el caso de identificar un retraso, se ejecutaría el control de cambio correspondiente para encaminar la nueva situación.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	La revisión del cronograma será semanal. Los proveedores de servicios informarán del estado de sus actividades semanalmente o en el caso de existir desviaciones.		
Restricciones	El flujo de información y feedback de las áreas contratadas requiere un seguimiento continuado y el uso de diferentes canales de comunicación.		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	4200	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El cumplimiento del cronograma se seguirá de acuerdo con gráficos de valor ganado a lo largo del proyecto.		
Riesgos	Rsk_94: Como consecuencia de una comunicación deficiente, puede que ocurra la imposibilidad de actualizar el cronograma con el efecto de no poder controlar los plazos del proyecto.		

Tabla 37. Control del cronograma

Control de la ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	5.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control de costes		
Descripción detallada del trabajo	Se hará un seguimiento del cumplimiento de costes de las tareas para poder establecer la correcta consecución de las actividades de acuerdo con lo previsto. En el caso de identificar una desviación en costes, se ejecutaría el control de cambio correspondiente para encaminar la nueva situación.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Los costes de la consultoría Owl Eye seguirán un procedimiento específico basado en informes y liquidaciones mediante facturas y comprobantes. Los costes de los proveedores de servicios quedarán cubiertos en todo momento en el contrato de servicio, las partidas extraordinarias deberán ser renegociadas o aprobadas previamente.		
Restricciones	Cualquier partida no presupuestada previamente requerirá aprobación del Project manager.		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	4200	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El cumplimiento de los costes se seguirá de acuerdo con gráficos de valor ganado a lo largo del proyecto.		
Riesgos	Rsk_95: Como consecuencia de no contabilizar, puede que ocurra que no se disponga de los costes al día con el efecto de no poder controlar los costes del proyecto. Rsk_96: Como consecuencia de una variación de coste de recursos, puede que ocurra la variación en la planificación de costes de recursos con el efecto de la necesidad de solventar la situación.		

Tabla 38. Control de costes

Control de la ejecución del proyecto

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	5.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control del alcance		
Descripción detallada del trabajo	Se hará un seguimiento del cumplimiento del alcance establecido en el proyecto. En el caso de identificar una anomalía, ya sea por defecto o por exceso, se ejecutaría un mecanismo de reevaluación del proyecto para dar respuesta a ésta.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Cualquier cambio en el proyecto seguirá el procedimiento de solicitud de cambios de proyecto para su evaluación.		
Restricciones	Impacto en el cronograma y en los costes del proyecto.		
Recursos previstos	Project manager		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	4200	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El cumplimiento del alcance se seguirá de acuerdo con la plantilla de validación de alcance disponible en este documento.		
Riesgos	Rsk_97: Como consecuencia de imprevistos varios, puede que ocurra el incumplimiento del alcance con el efecto de no cumplir con expectativas. Rsk_98: Como consecuencia de una ampliación de alcance, puede que ocurra la replanificación del proyecto con el efecto de tener que redefinir el proyecto desde el inicio.		

Tabla 39. Control del alcance

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control de calidad de los ficheros de escaneo		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará un control del cumplimiento de los criterios de calidad asociados a los ficheros de escaneado procesado acorde a los requerimientos establecidos al emitir los correspondientes al primer inmueble. Si éste es satisfactorio, el control se repetirá cuando todo el trabajo esté realizado.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La calidad y comprobación de los ficheros brutos y procesados se verificará en primer lugar en el momento de su obtención por parte del proveedor de servicios. En segundo lugar, se controlará por parte de personal asignado por la dirección del proyecto a garantizar los estándares de calidad y la verificación de especificaciones para una correcta integración con el resto de fases del proyecto.		
Restricciones	No se podrán exceder los tamaños de fichero estipulados para garantizar una aplicación liviana y fluida.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye – Responsable Calidad Proveedor de servicios de escaneo y procesado		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	3460	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Cumplimiento de los requerimientos asociados a los archivos de escaneo procesado		
Riesgos	Rsk_99: Como consecuencia de una interferencia en la medición, puede que ocurra que la calidad de los entregables sea insuficiente con el efecto de necesitar el reproceso de la tarea.		

Tabla 40. Control de calidad de los ficheros de escaneo

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control de calidad de la programación		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará un control del proceso de programación de acuerdo con los requerimientos y especificaciones acordados. El primer control se realizará tras la consecución del 50% de la programación. En caso de ser satisfactorio, el siguiente control se efectuará al completar la tarea de programación.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las desviaciones y mejoras observadas en el primer control se planificarán para ser corregidas en el control final. El control final se superará únicamente con desviaciones menores.		
Restricciones	Número de desviaciones detectadas en las fases de control		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye - Técnico de programación Proveedor de servicios. Programación App. Focus group		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	2720	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Cumplimiento de los requerimientos y especificaciones acordados para la programación		
Riesgos	Rsk_100: Como consecuencia de que los ficheros sean demasiado pesados, puede que ocurra que la aplicación se cuelgue con el efecto de tener la necesidad de reprocesar la tarea.		

Tabla 41. Control de calidad de la programación

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control de calidad del diseño		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará un control del proceso del diseño de acuerdo con los requerimientos y especificaciones acordados. El primer control se realizará tras la consecución del 50% del diseño. En caso de ser satisfactorio, el siguiente control se efectuará al completar el diseño total.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Las desviaciones y mejoras observadas en el primer control se planificarán para ser corregidas en el control final. El control final se superará únicamente con desviaciones menores.		
Restricciones	Número de desviaciones detectadas en las fases de control		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye - Técnico de diseño		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	2720	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Cumplimiento de los requerimientos y especificaciones acordados para el diseño		
Riesgos	Rsk_101: Como consecuencia del tamaño, tipografía o color de la letra, puede que ocurra que ver el texto sea difícil con el efecto de que se necesite reprocesar la tarea.		

Tabla 42. Control de calidad del diseño

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.4		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Control de calidad de los contenidos informativos y audiovisuales		
Descripción detallada del trabajo	Se realizará un control del contenido informativo y audiovisual para verificar que la información publicada sea de escrupulosa rigurosidad con los acontecimientos, anécdotas, historias, datos o cualquier tipo de información histórica aportada.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Los datos aportados se clasificarán en dos categorías de acuerdo con la política de protección y licencia de autor.		
Restricciones	El uso de contenidos protegidos por derechos de autor deberá disponer de una licencia válida.		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye - Técnico de contenidos Historiador		
Tiempo	95	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	3460	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Formato, tamaño y calidad del contenido. Rigor histórico Relevancia o importancia artística o histórica		
Riesgos	Rsk_102: Como consecuencia de un error en el vínculo del tag, puede que ocurra un error de funcionalidad de los tags con el efecto de tener la necesidad de reprocesar la tarea.		

Tabla 43. Control de calidad de los contenidos informativos y audiovisuales

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.5.1		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Recopilación de feedback		
Descripción detallada del trabajo	Una vez el proyecto se acerque a su fin, los proveedores de servicios, subcontratas y clientes de versiones beta entre otros serán preguntados por su feedback sobre criterios tales como: • Aspecto de la app • Facilidad de uso • Navegabilidad de la app • Experiencia de uso • Cumplimiento de expectativas de la app • Cumplimiento de expectativas de los tags • Aspectos a mejorar		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	La recopilación de feedback se llevará a cabo mediante diferentes <i>Focus Groups</i> con integrantes multidisciplinares.		
Restricciones	Los canales de feedback serán mediante cuestionarios online o reuniones presenciales		
Recursos previstos	Consultor de Owl Eye Focus group		
Tiempo	3	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.2		
Coste	1680	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El feedback debe concretar un aspecto específico de la aplicación y el valor o grado de satisfacción obtenido.		
Riesgos	Rsk_103: Como consecuencia del poco interés en proveer con feedback, puede que ocurra que sea más difícil mejorar la aplicación con el efecto de tener una aplicación menos acabada.		

Tabla 44. Recopilación de feedback

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.5.2		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Correcciones		
Descripción detallada del trabajo	Actividad relacionada con la corrección/modificación de aspectos relacionados con el funcionamiento de la aplicación, la exposición de contenido o la experiencia de usuario.		
Responsable del paquete de trabajo	Consultor de Owl Eye		
Supuestos	Esta actividad se centra en la resolución de incidentes y <i>bugs</i> informáticos.		
Restricciones	Las correcciones y mejoras a implantar se limitarán al ámbito propio de la aplicación.		
Recursos previstos	Proveedores de servicios de: - Programación - Diseño - Escaneo y procesado de archivos - Adición de contenidos audiovisuales Consultor de Owl Eye		
Tiempo	5	Unidad: días	
Dependencias	FC: 6.5.3		
Coste	2900	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	Una vez confirmada la no alteración del alcance del proyecto, la corrección/modificación será efectuada por el responsable asignado y será quien emita un informe de cambio satisfactorio para su aceptación		
Riesgos	Rsk_104: Como consecuencia de una lista de errores demasiada larga, puede que ocurra que la estimación de plazos para la actividad sea demasiado corta con el efecto de no poder cumplir con el cronograma.		

Tabla 45. Correcciones

Gestión de la calidad

Diccionario EDT			
Id. Proyecto	BCN Digital Golden Square	Fecha	10/06/18
Código paquete trabajo	6.5.3		
Nombre paquete trabajo / Descripción corta	Aprobación y cierre de proyecto		
Descripción detallada del trabajo	Una vez el proyecto esté finalizado, éste pasa a ser evaluado frente a sus objetivos iniciales y a la consecución éstos. El cierre del proyecto incluye la valoración sobre las desviaciones de costes y los tiempos requeridos, así como de la medida de satisfacción de los stakeholders, sponsors, clientes y usuarios. Por último, esta actividad comprende la evaluación de las “lecciones aprendidas” a lo largo de todo el proyecto.		
Responsable del paquete de trabajo	Project manager		
Supuestos	Todas las fases previas del proyecto han sido concluidas y cerradas.		
Restricciones	Los stakeholders deben firmar la aceptación de cierre de proyecto		
Recursos previstos	Project manager Sponsors Clientes		
Tiempo	1	Unidad: días	
Dependencias	FC: ---		
Coste	960	Unidad: €	
Criterios de aceptación:	El cierre de proyecto debe ser firmado por los stakeholders y el Project Manager quienes de mutuo acuerdo aceptan el documento.		
Riesgos	Rsk_105: Como consecuencia de un que los sponsors estén descontentos, puede que ocurra que se nieguen a firmar y cerrar el proyecto con el efecto de tener la necesidad de corregir los puntos desfavorables.		

Tabla 46. Aprobación y cierre de proyecto

5.5. Validación del alcance

El proceso de validación del alcance nos permite la formalización de las actividades de la EDT mediante la aceptación individual de los entregables.

Así, para validar el alcance, se requiere que los siguientes documentos estén completados y revisados por el equipo:

1. Estructura del alcance con diccionario de la EDT vigente.
2. Listado de requisitos a cumplir en función de los criterios de aceptación
3. Matriz de trazabilidad de requisitos
4. Entregables verificados mediante control de calidad
5. Grado de cumplimiento de los requisitos

Estos documentos serán compartidos con el cliente/sponsor y mediante la ayuda de una plantilla de control de la validación se pasará a verificar que el alcance se encuentra cubierto mediante los entregables establecidos.

La plantilla de control de validación pretende ser un checklist, donde se presentarán cada uno de los requisitos y sus correspondientes entregables, añadiendo los campos:

- a) *Entregable*. Se describe el entregable y se asocia a la actividad del que depende en la EDT.
- b) *Responsable*. Nombre del responsable de realizar la tarea. Puede ser un nombre de una persona o de una empresa subcontratada.
- c) *Interesados*. Es conveniente tener en cuenta todos os interesados de cada actividad para que puedan dar feedback y aceptación final del trabajo a realizar.
- d) *Fecha prevista de entrega (plan)*.
- e) *Fecha real de entrega*.
- f) *Cambio*. Alguna de las partes consultadas solicita un cambio relacionado con un entregable y añade la correspondiente ID del documento.
- g) *Firma de validación del responsable*.

Entregable		Responsable	Interesados	Fecha (dd/mm/aa)		Cambio			Validación
ID	EDT	Nombre y firma	Nombre y firma	Plan	Real	No	Sí	ID	Fecha y firma
E1. Checklist de la zona de trabajo	2.3.1								
E2. Acuerdos y permisos para explotación de los exteriores e interiores de los inmuebles seleccionados	1.1								
E3. Informe sobre tests y rendimiento de la App en pantallas táctiles	3.3.5								

Entregable		Responsable	Interesados	Fecha (dd/mm/aa)		Cambio			Validación
ID	EDT	Nombre y firma	Nombre y firma	Plan	Real	No	Sí	ID	Fecha y firma
E4. Licencias de uso de los contenidos audiovisuales	1.2								
E5. Control del cronograma	5.2								
E6. Documento referente a la ubicación y método de tags / metadatos	3.3.4								
E7. Verificación del rigor de la información	6.4								
E8. Fotos, audios, vídeos y textos originales	4.3.1								
E9. Audios, vídeos y textos en catalán	4.3.2.1								
E10. Audios, vídeos y textos en inglés	4.3.2.2								
E11. Carpeta de Documentos de cumplimiento de normativa de subcontratas (PRL, ordenanzas...)	1.3								
E12. Lista de requisitos de los servicios de escaneado	2.1								
E13. Lista de especificaciones de contratación de los servicios de escaneado	2.2.1								
E14. Lista de proveedores de servicios de escaneado	2.2.2								
E15. Lista de ofertas de servicios de escaneado	2.2.3								
E16. Contrato de servicios de escaneado	2.2.4								
E17. Ficheros del exterior del inmueble escaneado en bruto	2.3.2								
E18. Ficheros del interior del inmueble escaneado en bruto	2.3.3								
E19. Ficheros de los inmuebles procesados	2.3.4								

Entregable		Responsable	Interesados	Fecha (dd/mm/aa)		Cambio			Validación
ID	EDT	Nombre y firma	Nombre y firma	Plan	Real	No	Sí	ID	Fecha y firma
E20. Lista de requisitos de creación de aplicación	3.1								
E21. Lista de especificaciones de la programación de la aplicación	3.2.1.1								
E22. Lista de proveedores para la programación de la aplicación	3.2.1.2								
E23. Lista de ofertas de la programación de la aplicación	3.2.1.3								
E24. Contrato de programación de la aplicación	3.2.1.4								
E25. Lista de especificaciones del diseño de la aplicación	3.2.2.1								
E26. Lista de proveedores para el diseño de la aplicación	3.2.2.2								
E27. Lista de ofertas del diseño de la aplicación	3.2.2.3								
E28. Contrato del diseño de la aplicación	3.2.2.4								
E29. Informe del testeo de la programación	3.3.1								
E30. Aprobación diseño de pantallas	3.3.2								
E31. Informe del testeo de la interfaz	3.3.3								
E32. Comprobación de los contenidos	3.3.4								
E33. Lista de requisitos de los contenidos informativos y audiovisuales	4.1								
E34. Lista de especificaciones de los contenidos informativos y audiovisuales	4.2.1								
E35. Lista de proveedores de los contenidos informativos y audiovisuales	4.2.2								

Entregable		Responsable	Interesados	Fecha (dd/mm/aa)		Cambio			Validación
ID	EDT	Nombre y firma	Nombre y firma	Plan	Real	No	Sí	ID	Fecha y firma
E36. Lista de ofertas de los contenidos informativos y audiovisuales	4.2.3								
E37. Contrato de los contenidos informativos y audiovisuales	4.2.4								
E38. Acta de reunión y compromisos	5.1								
E39. Control de costes	5.3								
E40. Control del alcance	5.4								
E41. Informe de calidad consecución del primer inmueble escaneado del proyecto	6.1								
E42. Informe de calidad 100% de consecución de los inmuebles escaneados del proyecto	6.1								
E43. Informe de calidad del 50% de consecución de la programación	6.2								
E44. Informe de calidad 100% de consecución de la programación	6.2								
E45. Informe de calidad 50% consecución del diseño	6.3								
E46. Informe de calidad 100% consecución del diseño	6.3								
E47. Documento del cierre del proyecto	6.5.3								
E48. Documento de feedback de usuarios	6.5.1								
E49. Checklist de issues y bug fixing	6.5.2								

Tabla 47. Plantilla de control de validación.

5.6. Control del alcance

El control del alcance nos permite el aseguramiento de que no existan cambios en el alcance acordado a lo largo de todo el proyecto. Este control nos garantizará así que el resultado de las tareas no se desvíe de lo previsto.

Para ello, el seguimiento de la tarea ejecutada frente a la tarea prevista se realizará mediante una tabla que contendrá los apartados siguientes:

1. *Entregable*. Se especificará que entregable se está siguiendo.
2. *Análisis de varianza*. Se calculará/estimaré la varianza como medida de desviación entre lo realizado y lo previsto.
3. *Petición de control de cambio*. Se definirá que cambios se solicitaron.
4. *Efecto del cambio frente a coste, tiempo y EDT*. Se especificará si el cambio tendrá efectos sobre coste, tiempo y EDT.
5. *Acción correctiva o preventiva tomada*. Se especificará qué medidas correctivas o preventivas se implementarán.

A continuación, se muestra la plantilla de control de alcance establecida para este proyecto:

Entregable		Análisis de varianza	Petición control de cambio	Efecto del cambio			Acción correctiva o preventiva
ID	EDT			Coste	Tiempo	EDT	

Tabla 48. Plantilla de control de alcance.

El seguimiento de control de alcance se efectuará teniendo en cuenta:

- a) Si se ha efectuado cambios respecto al alcance inicial para cada entregable, pasar al punto (b).
- b) Si la varianza es superior al 5%, verificar que el cambio ha sido debidamente controlado mediante una petición documentada de control de cambio. Si no es el caso, pasar al punto (c).
- c) Si la varianza es superior al 5% y no hay una petición formal de cambio cumplimentada, será necesario acotar el cambio en coste, tiempo y afectación en EDT.
- d) La realización de acciones correctivas y/o preventivas para minimizar el impacto.

5.7. Bibliografía

Barcelona turisme. (31 de 05 de 2018). Obtenido de Barcelona turisme:
www.barcelonaturisme.com

5.8. Historial de cambios

A continuación, se listarán de manera acumulativa, los cambios efectuados a lo largo de las versiones oficiales de este documento para incrementar la trazabilidad de éstos.

v0

- Primera versión oficial

v1

- Se añaden las definiciones de riesgos identificados para cada actividad de la EDT y recogidas en el documento gestión de riesgos.

